

# Valore Condiviso

Report Lecco 2023





Siamo lieti di presentare la **prima edizione** del report sul **Valore Condiviso** generato nel 2023 da **Acinque** nella provincia di **Lecco**, dove offriamo ogni giorno servizi essenziali che contribuiscono alla qualità della vita delle comunità e alla crescita delle imprese locali.

**Perché un report** sul Valore Condiviso?

Vogliamo **consentire a tutti i nostri stakeholder** di **conoscere e valutare l'impegno e i risultati** del Gruppo su questo territorio in termini economici, ambientali e sociali.

Con il rigoroso **supporto metodologico di Althesys**, società indipendente e qualificata per la quantificazione del Valore Condiviso, abbiamo voluto misurare il contributo diretto, indiretto e indotto che, con le nostre attività, offriamo alla crescita economica, al benessere e alla sostenibilità della provincia di Lecco e delle comunità che la abitano. Il documento concretizza quindi i valori della trasparenza e della partecipazione che ci contraddistinguono.

Questa prima edizione del documento è accompagnata inoltre dall'avvio di un **percorso di ascolto e coinvolgimento degli attori locali - che abbiamo voluto chiamare "Scambi d'Energia"** - proprio per ribadire il forte legame del Gruppo con i territori in cui opera e l'orientamento alla sostenibilità come fattore chiave per il successo del nostro operato.

Ci auguriamo che questo report sia di **stimolo per proseguire sulla via del dialogo e dello scambio**, con l'obiettivo di continuare a promuovere e a costruire insieme uno **sviluppo sostenibile** del territorio di **Lecco**.

**Matteo Barbera**  
Presidente Gruppo Acinque

**Stefano Cetti**  
Amministratore Delegato Gruppo Acinque

# Indice



**Acinque: un'impresa per il territorio** -----> 7



Il nostro **impegno** per **Lecco e provincia** -----> 9

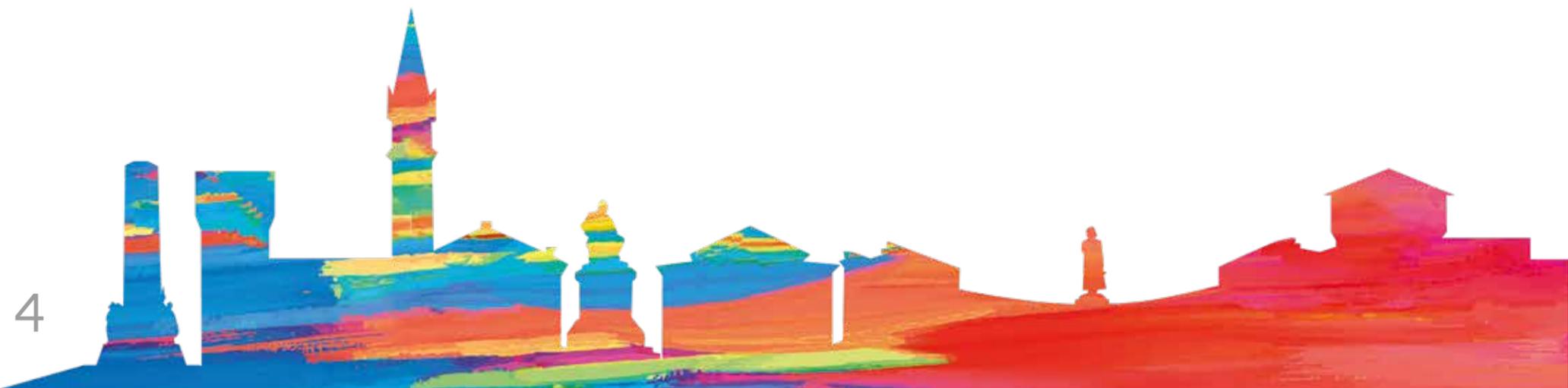


La nostra **responsabilità** a **Lecco e provincia** -----> 19



Il **Valore Condiviso** nella **provincia di Lecco** -----> 25

• **Nota metodologica** -----> 29



# Acinque: un'impresa per il territorio

Siamo la multiutility di riferimento dei territori di Como, Lecco, Monza, Sondrio e Varese e ci occupiamo della gestione integrata delle risorse energetiche, ambientali e idriche, puntando sulla transizione energetica e sull'economia circolare, con l'impegno di creare **Valore Condiviso**, nel rispetto del Pianeta e delle persone.

Vogliamo offrire a tutti i nostri stakeholder le migliori **soluzioni innovative e sostenibili** attraverso l'utilizzo razionale ed efficiente delle risorse. Acinque racconta di una territorialità che incontra l'innovazione, a beneficio di tutti: contribuiamo al **progresso dei territori** in cui operiamo, prendendocene cura, valorizzandone le peculiarità e favorendone lo sviluppo sostenibile.

## IL GRUPPO ACINQUE IN SINTESI



**650** MILIONI DI EURO  
RICAVI



**65** MILIONI DI EURO  
INVESTIMENTI



**773**  
DIPENDENTI



**1,1** MILIONI DI EURO  
CONTRIBUTI ALLA COMUNITÀ

## I numeri chiave



**825** KM  
RETE GAS



**62.580**  
FORNITURE A CLIENTI  
GAS



**32.543**  
FORNITURE A CLIENTI  
ENERGIA ELETTRICA



**3** COMUNI INTERESSATI  
DALLA POSA DELLA RETE  
DI TELERISCALDAMENTO



**2.846** PUNTI LUCE  
ILLUMINAZIONE PUBBLICA



**69** COLONNINE  
DI RICARICA  
PER AUTO ELETTRICHE

## Il nostro impegno per **Lecco** e **provincia**

Nel territorio di Lecco ci occupiamo di **energia a 360 gradi**, fornendo energia elettrica, calore e soluzioni energetiche smart. Gestiamo le nostre attività in maniera responsabile, ispirati dai valori della **sostenibilità, dell'ascolto e della trasparenza**.

Guardiamo al futuro puntando sulla transizione energetica e perseguendo obiettivi di decarbonizzazione a beneficio degli stakeholder. Con le nostre attività ci impegniamo a valorizzare le città per renderle più sostenibili, efficienti e sicure.



### ENERGIA

- PRODUZIONE ENERGIA ELETTRICA E TERMICA
- VENDITA GAS
- MOBILITÀ SOSTENIBILE
- DISTRIBUZIONE GAS
- TELERISCALDAMENTO
- ILLUMINAZIONE PUBBLICA
- VENDITA ENERGIA ELETTRICA
- EFFICIENZA ENERGETICA E GESTIONE CALORE
- SMART CITY

## Energia

Nel territorio di Lecco, ci occupiamo della distribuzione e fornitura di **gas**, della vendita di **energia elettrica**, della **produzione di energia elettrica e termica** e del servizio di **teleriscaldamento attualmente in fase di implementazione**. Gestiamo inoltre diverse attività legate alla **mobilità sostenibile**, all'**efficientamento energetico** e all'**illuminazione pubblica**.

### VENDITA ENERGIA ELETTRICA E GAS

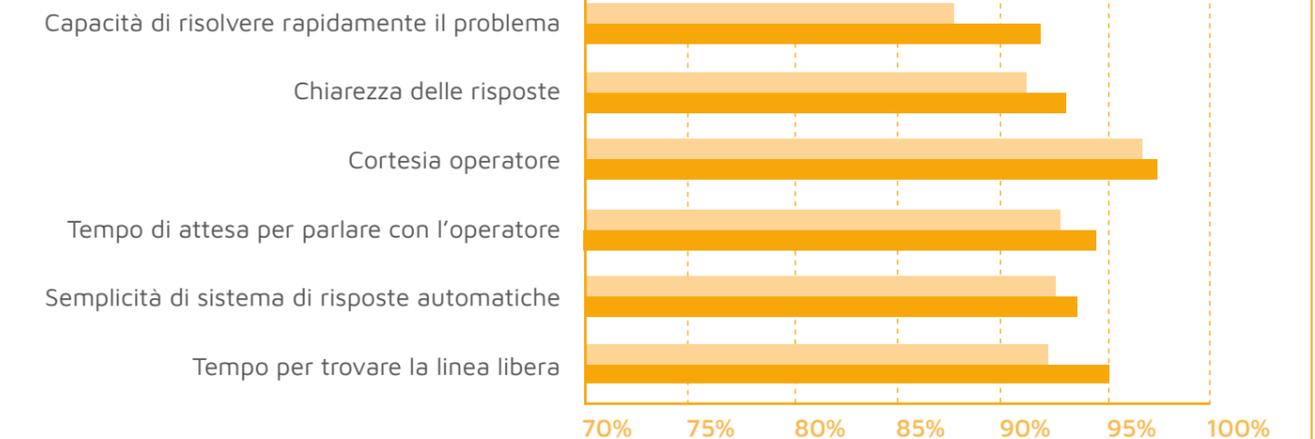
 **116** GWh ENERGIA ELETTRICA VENDUTA  
di cui **17%** ENERGIA VERDE\*

 **80** MILIONI DI M<sup>3</sup> DI GAS VENDUTO

 **64%** CLIENTI CHE HANNO ADERITO ALLA BOLLETTA ELETTRONICA

#### QUOTA % CLIENTI SODDISFATTI

■ MEDIA OPERATORI  
■ ACINQUE ENERGIA



 **7** SPORTELLI ATTIVI IN PROVINCIA

 **41.485** VISITATORI AGLI SPORTELLI

 **14** MINUTI TEMPO MEDIO DI ATTESA AGLI SPORTELLI

\*Energia verde certificata tramite garanzia d'origine (GO), ovvero appositi certificati che garantiscono che l'energia venduta provenga da fonti rinnovabili.

## TELERISCALDAMENTO

Nel percorso di transizione energetica, il teleriscaldamento rappresenta un elemento chiave, poiché consente di ridurre le emissioni, attingere anche da fonti rinnovabili e recuperare calore da cascami termici di altri processi produttivi.



### IL SISTEMA DI TELERISCALDAMENTO DI LECCO, MALGRATE E VALMADRERA

Gestiamo reti e impianti di teleriscaldamento, offrendo un sistema efficiente, pulito e sicuro per il riscaldamento domestico e la produzione di acqua calda sanitaria.

A giugno 2022 abbiamo inaugurato la società **Acinque Energy Greenway** per realizzare e gestire, con una concessione di 33 anni (dal 2022 al 2055), il sistema di teleriscaldamento di Lecco, Malgrate e Valmadrera.

L'obiettivo del progetto lecchese è quello di realizzare un sistema energetico che coinvolga tutte le realtà del territorio per massimizzare l'integrazione energetica di tutti i soggetti idonei a interagire con la rete di teleriscaldamento come produttori o consumatori.



**49** MILIONI DI EURO  
INVESTIMENTI



**16** KM  
RETE TELERISCALDAMENTO



**20** MILA ABITANTI  
EQUIVALENTI SERVITI



**700.000** t CO<sub>2</sub>  
EMISSIONI EVITATE  
IN ARCO CONCESSIONE



SCOPRI DI PIÙ

Il teleriscaldamento di Lecco prevede attualmente **due poli di produzione** del calore



Il progetto prevede che lo sviluppo della rete di teleriscaldamento coinvolga i comuni di **Lecco, Malgrate e Valmadrera**, in cui sarà posata la rete che si estenderà, rispettivamente, per **8, 3 e 5** km.

### I VANTAGGI DEL TELERISCALDAMENTO

Il teleriscaldamento è un sistema di produzione del calore che ha numerosi vantaggi dal punto di vista ambientale, economico e di efficientamento energetico. Tra i principali: la possibilità di **attingere da una pluralità di fonti** di produzione del calore, consentendo quindi di integrare le fonti energetiche rinnovabili o derivanti da recuperi termici di processi industriali; la **riduzione dei costi** di gestione e di manutenzione degli impianti; l'**eliminazione dei rischi** di esplosione o incendio, garantendo maggiore sicurezza; la **riduzione delle emissioni** di CO<sub>2</sub> in atmosfera grazie alla concentrazione della produzione e al conseguente spegnimento delle singole caldaie.

## Il nostro impegno per Lecco e provincia

### PRODUZIONE DI ENERGIA ELETTRICA E TERMICA

 **14** IMPIANTI FOTOVOLTAICI  
INSTALLATI

 **810** MWh  
ENERGIA ELETTRICA  
PRODOTTA DA  
FOTOVOLTAICO

 **7** STRUTTURE ENERGIVORE  
CON IMPIANTI DI  
MICROCOGENERAZIONE  
INSTALLATI

 **1.362** MWh  
ENERGIA ELETTRICA  
PRODOTTA DA  
MICROCOGENERAZIONE

 **2.586** MWh  
ENERGIA TERMICA  
COGENERATA

 **241** t CO<sub>2</sub>  
RISPARMIATA  
GRAZIE AI PROCESSI  
DI COGENERAZIONE

### DISTRIBUZIONE GAS

 **41**  
COMUNI

 **78.611**  
UTENTI ALLACCIATI

 **130** MILIONI DI M<sup>3</sup>  
GAS DISTRIBUITO

## Il nostro impegno per Lecco e provincia

### MOBILITÀ SOSTENIBILE

 **69** COLONNINE  
PRESENTI IN 9 COMUNI

 **330** MWh  
ENERGIA ELETTRICA  
EROGATA

 **228** t CO<sub>2</sub>  
EVITATA GRAZIE  
ALLE RICARICHE

 **2,1** MILIONI KM  
PERCORSI A ZERO EMISSIONI

### EFFICIENZA ENERGETICA

 **13** UTENZE\*  
PUBBLICHE E PRIVATE  
PER IL SERVIZIO DI  
GESTIONE CALORE

 **1.530** MWh  
ENERGIA TERMICA  
VENDUTA  
CON IL SERVIZIO DI  
GESTIONE CALORE

 **193** t CO<sub>2</sub>  
RISPARMIATA GRAZIE  
AL SERVIZIO DI  
GESTIONE CALORE

\*L'utenza può non corrispondere ad una singola unità abitativa (es. condomini, strutture pubbliche).



## ILLUMINAZIONE PUBBLICA



**2.846** PUNTI LUCE  
GESTITI IN 3 COMUNI\*



**105** INTERVENTI EFFETTUATI  
PER ILLUMINAZIONE PUBBLICA



### IL PROGETTO PER IL RAGGRUPPAMENTO DEL MERATESE

Vogliamo contribuire attivamente alla transizione delle città verso le smart city e lo facciamo anche attraverso l'illuminazione pubblica, rendendole più belle, più sicure, più efficienti, più sostenibili e più vivibili.

Il progetto, che riguarda **12 Comuni del meratese** e si articola tra il 2024 e il 2025, prevede la **riqualifica dei punti luce stradali e decorativi**, sostituendo gli impianti tradizionali con **apparecchi a LED** di ultima generazione, e la **gestione e manutenzione degli impianti**, con l'installazione di nuove linee di alimentazione, la sostituzione dei vecchi quadri elettrici con dispositivi telecontrollati, la modernizzazione di componenti di rete obsoleti e il ripristino di supporti instabili. In aggiunta, l'efficientamento dell'illuminazione pubblica offre **l'occasione per rendere le città più smart**, attraverso l'installazione di telecamere, gateway LoRaWAN e colonnine di ricarica per auto elettriche. I Comuni coinvolti sono: Airuno, Brivio, Cernusco Lombardone, Colle Brianza, Imbersago, La Valletta Brianza, Lomagna, Montevecchia, Osnago, Paderno D'Adda, Santa Maria Hoè, Verderio.

#### EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEGLI IMPIANTI



**8.000** PUNTI LUCE SOSTITUITI  
CON APPARECCHI LED



**61** KM  
NUOVI CAVI ELETTRICI



**322** QUADRI ELETTRICI  
SOSTITUITI E TELECONTROLLATI



**352** PALI VETUSTI  
SOSTITUITI

#### BENEFICI DEL PROGETTO



**~75%** RISPARMIO ENERGETICO  
MEDIO



**700** t/anno CO<sub>2</sub>  
RISPARMIATE



**RIDUZIONE**  
INQUINAMENTO LUMINOSO

## COMUNITÀ ENERGETICHE

Collaboriamo con Comuni, enti e imprese per creare **Comunità Energetiche Rinnovabili (CER)**, al fine di produrre e condividere energia rinnovabile, con vantaggi per l'ambiente e benefici economici e sociali.



### CER.BA: LA COMUNITÀ ENERGETICA RINNOVABILE DELLA VALSASSINA

Ci impegniamo per favorire la transizione energetica sul territorio di Lecco e provincia promuovendo la costituzione di **Comunità Energetiche Rinnovabili**. A maggio del 2024 siamo diventati partner della **CER di Barzio**, in provincia di Lecco, con lo scopo di promuovere la transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio nei **15 comuni della Valsassina che ospitano circa 15.000 abitanti** e sono caratterizzati da un territorio differenziato con presenza di PMI, residenze, strutture turistiche ed edifici pubblici. L'Amministrazione comunale ha promosso la Comunità Energetica, in cui Acinque è referente, a cui possono accedere cittadini, aziende, enti del terzo settore e istituzioni per ottenere servizi energetici di qualità a prezzi convenienti, migliorando la competitività della Valsassina anche da un punto di vista ambientale e riducendo così la propria dipendenza da fonti di energia non sostenibili.

L'obiettivo di questo progetto è quello di coinvolgere le imprese e i cittadini per produrre e consumare energia pulita a Km 0 e generare benefici economici, ambientali e sociali in tutto il territorio.



SCOPRI DI PIÙ

# La nostra responsabilità a Lecco e provincia

## Persone

### OFFRIAMO OPPORTUNITÀ DI LAVORO ALLE COMUNITÀ LOCALI

 **103** DIPENDENTI  
NELLE SEDI LECCHESI  
DI CUI **39%** DONNE

**6** NUOVI ASSUNTI  
DI CUI **3** UNDER 35

 **98%** DIPENDENTI  
CON CONTRATTO  
A TEMPO INDETERMINATO

### INVESTIAMO SULLA FORMAZIONE DEI NOSTRI DIPENDENTI

 **3.000** ORE  
FORMAZIONE EROGATA A  
DIPENDENTI DELLE SEDI DI LECCO

 **28** ORE  
FORMAZIONE PRO-CAPITE

### GARANTIAMO ELEVATI STANDARD DI SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO ATTIVANDO PROGRAMMI PER PREVENIRE GLI INFORTUNI

 **1** INFORTUNIO  
REGISTRATO

 **510** ORE  
FORMAZIONE SU SICUREZZA

#### PROGRAMMA FUTURA

Nel 2023 abbiamo lanciato il programma «Futura», un percorso di Talent Management personalizzato di formazione on the job per l'accelerazione dello sviluppo professionale. Le persone sono state individuate con un processo certificato di valutazione interna che ha coinvolto tutti i dipendenti non dirigenti del Gruppo. Per i talenti individuati, è stata prevista un'iniziativa di «Development Center», con l'obiettivo di accompagnare i partecipanti nella costruzione del proprio piano di sviluppo personalizzato a partire dalle caratteristiche e attitudini di ciascuno.

#### INCLUSIVACINQUE

L'impegno del nostro Gruppo per favorire l'inclusione e la valorizzazione delle diversità di genere si è concretizzato nell'avvio del programma "Inclusivacinque", che ha come obiettivo progettare, sviluppare e promuovere iniziative volte a favorire e incoraggiare una cultura aziendale sempre più inclusiva. Nel corso del 2023, uno dei primi progetti realizzati è stato quello di diffondere la cultura della parità di genere attraverso incontri informativi e formativi con tutti i dipendenti del Gruppo su questi temi, con focus specifico sul riconoscimento di stereotipi e bias, e sulle molestie di genere.

## Territorio e comunità locali



**13,5** MILIONI DI EURO  
INVESTITI NELLA PROVINCIA



**4,4** MILIONI DI EURO  
ACQUISTI DA FORNITORI LOCALI

### RAPPORTI CON UNIVERSITÀ E CENTRI DI RICERCA

Nel 2023 abbiamo siglato un accordo pluriennale con il **Politecnico di Milano - Polo territoriale di Lecco** per lo studio e l'approfondimento di temi legati alla **generazione energetica da fonti rinnovabili**. In particolare, il progetto prevede:

- la mappatura del fabbisogno energetico dell'industria e del settore pubblico e privato;
- l'analisi delle tecnologie di generazione (es. mini idroelettrico, fotovoltaico e recuperi termici da processi industriali) impiegabili sul territorio e lo studio degli aspetti economico finanziari legati alla realizzazione degli impianti;
- l'identificazione dei trend di evoluzione delle tecnologie di generazione impiegabili coerentemente con i fabbisogni futuri.

Il primo studio pilota è stato avviato **sul territorio di Lecco** dove l'area prealpina e pedemontana, caratterizzata da territori eterogenei, favorisce l'utilizzo di diversi tipi di tecnologia.



**281** MILA EURO I CONTRIBUTI ALLA COMUNITÀ LOCALE ATTRAVERSO SPONSORIZZAZIONI, LIBERALITÀ E CONTRIBUTI A FONDAZIONI

## SPONSORIZZAZIONI

Solo a titolo di esempio, abbiamo sostenuto attività culturali, sportive e sociali come **Lecco Città dei Promessi Sposi**, la **49ª edizione della regata dei canottieri di Lecco**, il **Festival della sostenibilità**.

## LIBERALITÀ

Abbiamo supportato diverse associazioni tra cui **Associazione Culturale Madonna del Rosario**, **Fondazione Treccani**, **A.S.D. Special Olympics Italia Onlus** per progetti di natura culturale e sociale.

## SOSTEGNO ALLA COMUNITÀ LECCHESE

In collaborazione con la **Fondazione Cariplo**, nel 2023 abbiamo continuato a sostenere il **Fondo Arti dal Vivo**, promosso dalla **Fondazione Comunitaria del Lecchese**. L'iniziativa, volta a supportare la ripresa delle attività culturali, teatrali, di danza e musica dal vivo penalizzate dalla pandemia, nel 2023 ha finanziato **50 progetti di associazioni locali**, privilegiando quelli che prevedevano la partecipazione di più Comuni, il coinvolgimento di giovani e la realizzazione in siti di interesse culturale-paesaggistico.



## L'IMPEGNO PER LE NUOVE GENERAZIONI

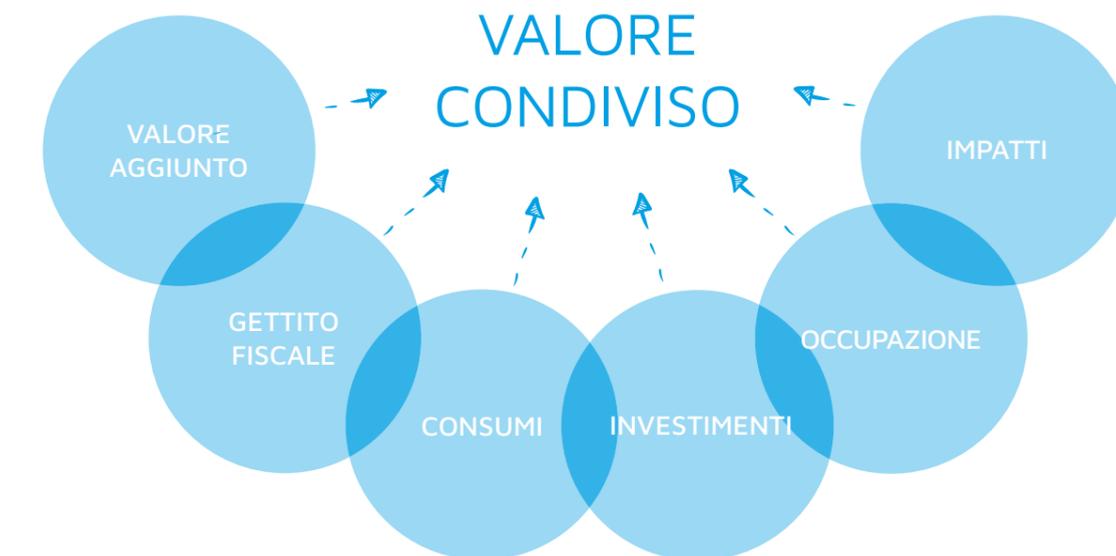
Anche nel 2023 abbiamo proposto alle scuole secondarie di secondo grado dei territori in cui siamo presenti un **progetto di educazione ambientale** per sensibilizzare le nuove generazioni sui temi della sostenibilità, nonché della cura e del rispetto per l'ambiente.



# Il Valore Condiviso nella provincia di Lecco

Il nostro Gruppo si caratterizza per uno stretto legame con i territori, producendo effetti economici, sociali e ambientali positivi per le comunità in cui opera, attraverso i propri impianti, infrastrutture e servizi. La capacità di produrre benefici diffusi sul territorio può essere valutata attraverso la stima del **Valore Condiviso, cioè della ricchezza e del benessere generato per la collettività.**

Nel 2024 abbiamo realizzato, con il supporto metodologico di **Althesys**, società **partner dello Shared Value Global Network**, uno studio per valorizzare le ricadute socio-economiche e occupazionali dirette, indirette e indotte che le diverse attività del Gruppo hanno prodotto nel 2023 sul **territorio di Lecco**, allo scopo di evidenziare i benefici che portano ai cittadini, ai consumatori, alle istituzioni e a tutti gli stakeholder locali.

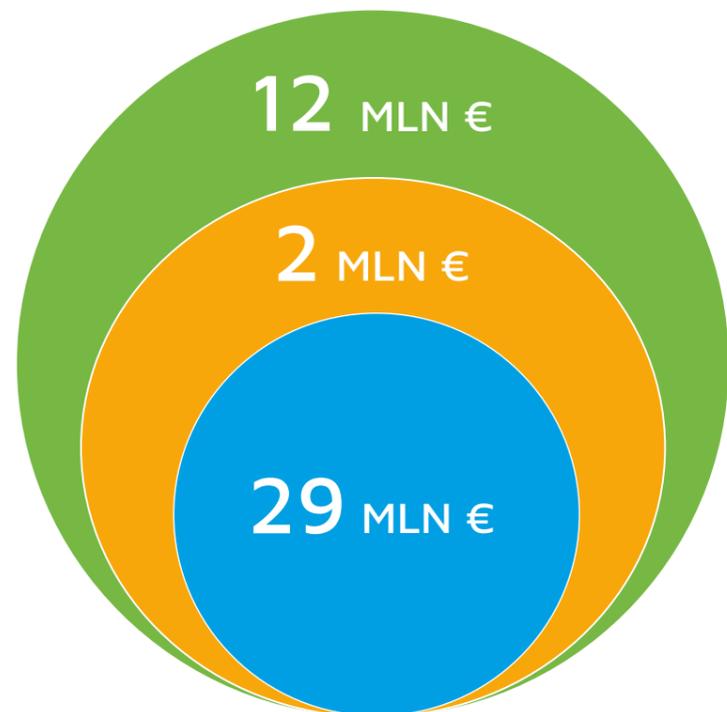


43 MILIONI DI EURO  
VALORE CONDIVISO  
CREATO DA ACINQUE  
NELLA PROVINCIA  
DI LECCO

0,4% PIL  
PROVINCIA DI LECCO  
2023

2,1 VOLTE  
IL VALORE AGGIUNTO  
DI ACINQUE MATURATO  
CON LE ATTIVITÀ  
NEL TERRITORIO

45 MILIONI DI EURO  
VALORE CONDIVISO  
DISTRIBUITO NELLA  
PROVINCIA GRAZIE  
ALLA QUOTA  
DI PARTECIPAZIONE  
DETENUTA DAL  
TERRITORIO LECCHESE



**RICADUTE INDOTTE**

CONSUMI, INVESTIMENTI E GETTITO FISCALE DELLE RICADUTE DIRETTE E INDIRETTE SULL'ECONOMIA DELLA PROVINCIA DI LECCO

**RICADUTE INDIRETTE**

ATTIVITÀ DEL RESTO DELLA FILIERA SULL'ECONOMIA PROVINCIALE

**RICADUTE DIRETTE**

ATTIVITÀ DEL GRUPPO ACINQUE SUL SISTEMA SOCIO-ECONOMICO PROVINCIALE

**Le ricadute occupazionali**

Le attività del Gruppo Acinque nella provincia di Lecco contribuiscono a creare 6,8 milioni di euro di salari e contributi, direttamente ai dipendenti del Gruppo, indirettamente a monte della filiera grazie agli acquisti da fornitori, e nell'indotto tramite lo stimolo ai consumi.

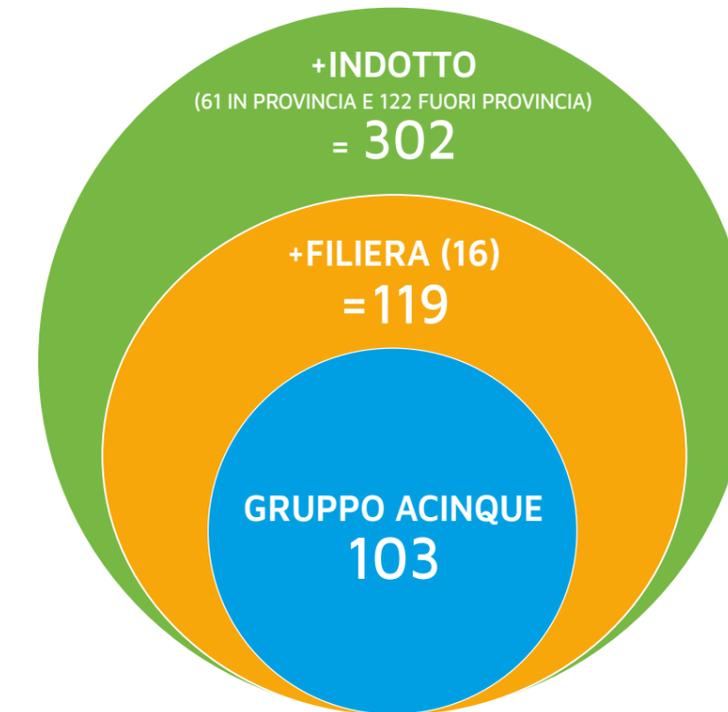
Le attività nella provincia di Lecco contribuiscono a creare **302 occupati** di cui **180 nel territorio lecchese**.

Nel 2023 le società del Gruppo contano **103 dipendenti** nella sola provincia di Lecco, cui si aggiungono 16 occupati a monte che contribuiamo a creare tramite gli acquisti da fornitori locali.

Nel territorio di Lecco gli effetti indotti, dati dalla somma dell'occupazione generata dal contributo in ogni fase alla spesa pubblica e privata in provincia, contribuiscono a generare **61 occupati**. Ulteriori 122 occupati derivano dagli effetti indotti che, seppur generati dalle attività della filiera nella provincia, generano effetti al di fuori della stessa.

**Attraverso le attività del Gruppo, ogni 4 dipendenti Acinque si generano 3 occupati aggiuntivi nel resto del territorio.**

180 OCCUPATI  
NEL TERRITORIO LECCHESE



### NOTA METODOLOGICA

Il presente documento è stato redatto a partire da dati e progetti relativi alla provincia di Lecco nell'anno 2023. I dati di Gruppo fanno riferimento al Bilancio Consolidato e/o al Bilancio di Sostenibilità 2023.

Il concetto di Valore Condiviso (VC) esprime la capacità delle imprese di unire obiettivi aziendali con quelli dell'intero sistema socioeconomico in cui opera, producendo e distribuendo ricchezza, benessere ed occupazione oltre i propri confini, sia a livello nazionale sia locale. Questo approccio si fonda sulla teoria di Porter e Kramer dell'Università di Harvard, secondo cui per le aziende è necessario sviluppare strategie che migliorino la propria competitività e, al contempo, le condizioni sociali ed economiche dell'intera società, generando ricadute positive sul territorio.

L'obiettivo dello studio, affidato ad Althesys e realizzato con il suo Shared Value Institute, è analizzare il Valore Condiviso creato dal Gruppo Acinque e alcuni profili socio ambientali del suo operato in un'ottica ESG nella provincia di Lecco. L'analisi, realizzata in modo rigoroso e indipendente, esamina i riflessi positivi dei servizi e delle attività svolte da Acinque, valorizzandone il contributo alla crescita economica, al benessere e alla sostenibilità.

Il metodo sviluppato da Althesys ha l'obiettivo di fornire una stima prudente e affidabile del Valore Condiviso partendo dai dati economico-finanziari dell'impresa. La base di partenza delle elaborazioni è costituita dai dati forniti da Acinque sul valore delle attività e degli acquisti nella provincia di Lecco nel 2023, oltre che fonti istituzionali esterne (Istat, SIOPE, OECD, Banca d'Italia, Eurostat) e dati proprietari Althesys. In particolare, le ricadute dirette, indirette e indotte sono state calcolate da Althesys come segue.

#### **Ricadute dirette.**

Il valore aggiunto generato nella provincia dal Gruppo nelle fasi di produzione, distribuzione e vendita è stimato sommando il costo del personale nella provincia e il margine operativo lordo (MOL) maturato sulle attività nel territorio. Le imposte comprendono IRES, IRAP, canoni di concessione e altri oneri tributari non compresi nelle imposte sul reddito della società pagati a enti nella provincia. Nel caso del Valore Condiviso generato e distribuito nella provincia sono considerati, invece, solo gli ammortamenti dei cespiti nella provincia, il costo del personale in provincia, la quota di imposte che ricadono come spesa sul territorio (stimata) e l'utile per la quota di capitale posseduta da azionisti nel territorio. Le imposte che ricadono sul territorio derivano da una stima sulla base della spesa pro-capite statale, regionale e provinciale e sui trasferimenti tra tali amministrazioni.

#### **Ricadute indirette.**

I costi sostenuti dal Gruppo costituiscono in cascata ricavi per i fornitori con sede legale nella provincia. Da questi ricavi per le società a monte della filiera si sono stimate le grandezze economiche generate in proporzione (valore aggiunto, costi del personale, imposte societarie e dipendenti), utilizzando parametri calcolati dai bilanci dei fornitori e/o dei settori di loro appartenenza.

#### **Ricadute Indotte.**

Questa voce è composta da due categorie: i consumi indotti dei dipendenti delle imprese della filiera e le ricadute della spesa pubblica (stipendi, pensioni e investimenti), generata dalle imposte pagate dai lavoratori e dalle società. I primi sono stimati sui salari netti tramite la percentuale di propensione al consumo. I secondi sono calcolati in base alla composizione della spesa pubblica nel territorio e considerando effetti degli investimenti sull'economia tramite un parametro macroeconomico.



[www.gruppoacinqe.it](http://www.gruppoacinqe.it)

